

令和7年度

収支予算書  
( 損益ベース )

公益財団法人 北海道農業公社

令和7年度

収支予算書(案)  
( 損益ベース )

公益財団法人 北海道農業公社

# 目 次

## I 収支予算書

1 収支予算書	.....	1
2 収支予算書内訳表	.....	5

# 収支予算書（損益ベース）

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	本年度予算	前年度予算	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,220	119	1,101
基本財産運用益	1,220	119	1,101
特定資産運用益	14,855	1,441	13,414
農業青年海外派遣事業資金運用益	106	9	97
担い手育成支援基金運用益	44	0	44
就農啓発事業資金運用益	113	11	102
体制強化基金運用益	2,400	235	2,165
農業法人基金運用益	480	47	433
農業経営基金運用益	1,440	141	1,299
寄託金（農業経営基金）運用益	480	47	433
開発基金運用益	912	89	823
機械整備基金運用益	2,076	193	1,883
寄託金（開発基金）運用益	2,177	213	1,964
退職給付引当金運用益	4,374	434	3,940
公益目的財産譲渡資金運用益	253	22	231
事業収益	21,667,671	14,813,573	6,854,098
担い手支援事業	94,953	96,029	-1,076
会費収益	64,740	64,619	121
担い手支援事業負担金収益	500	500	0
事業受託収益	29,713	30,910	-1,197
農地売買等事業	14,987,340	8,881,185	6,106,155
売渡収益	14,110,033	8,278,770	5,831,263
一時貸付事業収益	436,373	415,458	20,915
受入管理料	0	186,957	-186,957
受入手数料	440,934	0	440,934
法人出資事業	286	379	-93
受入管理料	286	379	-93
農場リース事業	137,071	410,612	-273,541
売渡収益	89,925	357,097	-267,172
貸付料	47,146	53,515	-6,369
農地中間管理事業	3,096,715	795,503	2,301,212
賃貸借事業収益	3,089,315	780,984	2,308,331
管理料収益	7,400	14,519	-7,119
畜産担い手事業	1,319,355	1,517,544	-198,189
譲渡代	1,319,355	1,517,544	-198,189
畜産環境事業	121,704	261,567	-139,863
譲渡代	121,704	261,567	-139,863
農用地開発事業	890,653	1,783,591	-892,938
草地開発事業受託施工収益	61,136	99,819	-38,683
農地開発事業受託施工収益	1,113	1,530	-417
耕地整備事業受託施工収益	150,152	259,560	-109,408
土層改良事業受託施工収益	322,519	1,114,131	-791,612
交付金施工収益	355,733	308,551	47,182
調査受託事業	37,500	79,500	-42,000
調査料（受託）	37,500	79,500	-42,000
乳用牛貸付事業	155,357	80,639	74,718
売渡収益	140,591	65,073	75,518
受入管理料	14,766	15,566	-800
肉用牛貸付事業	257,981	332,495	-74,514
売渡収益	243,314	317,144	-73,830
受入管理料	5,244	5,744	-500
事業受取利息	9,423	9,607	-184
乳肉牛育成事業	510,700	524,397	-13,697
売渡収益	510,700	524,397	-13,697
農業技術研修員受入事業	4,691	3,500	1,191
事業受託収益	4,691	3,500	1,191
6次産業化サポート事業	20,463	17,105	3,358
事業受託収益	20,463	17,105	3,358
受託事業	32,902	29,527	3,375
受託事業収益	32,902	29,527	3,375
受取補助金等	2,921,834	2,721,048	200,786
担い手支援事業	301,212	287,636	13,576
担い手支援事業補助金	33,170	33,203	-33
償還免除事業補助金	27,184	39,875	-12,691

(単位:千円)

科 目	本年度予算	前年度予算	増 減
農業青年交流促進事業補助金	1,308	1,308	0
農業次世代人材投資事業補助金	239,550	213,250	26,300
農地売買等事業	100,000	69,675	30,325
推進費補助金	100,000	69,675	30,325
法人出資事業	6	24	-18
推進費補助金	6	24	-18
農場リース事業	54,096	33,466	20,630
補助金	54,054	33,294	20,760
資金導入補助金	42	172	-130
農地中間管理事業	237,584	185,810	51,774
推進費補助金	236,000	180,948	55,052
事業費補助金	1,584	0	1,584
遊休農地対策事業補助	0	4,862	-4,862
畜産担い手事業	1,956,103	1,738,219	217,884
補助金	1,956,103	1,738,219	217,884
畜産環境事業	106,300	228,500	-122,200
補助金	106,300	228,500	-122,200
交付金事業	166,090	177,155	-11,065
交付金	166,090	177,155	-11,065
乳肉牛貸付事業	563	563	0
業務費補助	563	563	0
乳肉牛育成事業補助金返還	-120	0	-120
補助金返還	-120	0	-120
寄付金収益	3,895	410	3,485
担い手支援事業	3,895	410	3,485
雑収益	72,399	56,478	15,921
受取利息	18,292	1,757	16,535
雑収益	54,107	54,721	-614
経常収益計	24,681,874	17,593,069	7,088,805
(2) 経常費用			
事業費	24,619,124	17,536,727	7,082,397
就農促進支援活動	3,701	3,058	643
助成金	3,701	3,058	643
農業次世代人材投資事業	216,750	200,000	16,750
人材投資資金	216,750	200,000	16,750
就農支援資金貸付事業	30,676	43,367	-12,691
就農支援資金貸付管理事業費	27,184	39,875	-12,691
就農支援資金貸倒引当金繰入	3,492	3,492	0
就農啓発基金事業	5,203	5,001	202
新規就農優良農業経営者表彰事業費	1,000	1,000	0
研修生受入環境整備支援事業費	2,000	2,000	0
新規就農者等育成団体支援事業費	603	401	202
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,600	1,600	0
農地売買等事業	14,313,014	8,421,274	5,891,740
農地・施設買入高	18,008,514	9,011,583	8,996,931
農地・施設売渡原価	7,107,626	8,278,770	-1,171,144
農地・施設棚卸高	-11,000,000	-9,000,000	-2,000,000
農地売買支援事業推進費	187,142	116,126	71,016
譲渡施設引当金繰入	9,732	14,795	-5,063
法人出資事業	10	40	-30
法人事業推進費	10	40	-30
農場リース事業	178,979	415,920	-236,941
農場買入高	103,439	63,730	39,709
農場整備売渡原価	82,024	333,805	-251,781
農場リース棚卸高	-55,166	-33,697	-21,469
実施設計費	3,744	1,977	1,767
工事雑費	932	884	48
租税公課	420	283	137
事業支払利息	42	172	-130
調査費	1,105	400	705
農場リース引当金繰入	42,439	48,366	-5,927
農地中間管理事業	3,089,945	785,922	2,304,023
賃料	3,089,315	780,984	2,308,331
遊休農地対策事業費	0	4,862	-4,862
評価委員会運営費	80	54	26
事業協力費	550	22	528
畜産担い手事業	12,507	1,475,406	-1,462,899
農業用施設整備費	0	1,461,650	-1,461,650
測量試験費	10,000	8,750	1,250
事業支払利息	2,507	5,006	-2,499
畜産環境事業	213,074	457,979	-244,905

(単位:千円)

科 目	本年度予算	前年度予算	増 減
施設整備費	209,600	451,500	-241,900
測量試験費	3,000	5,500	-2,500
事業支払利息	474	979	-505
農用地開発事業	2,271,721	2,009,851	261,870
草地開発事業費	1,592,053	762,426	829,627
農地開発事業費	426	541	-115
耕地整備事業費	61,717	106,100	-44,383
土層改良事業費	153,740	716,939	-563,199
交付金事業費	418,041	381,639	36,402
工事補償引当金繰入	45,744	42,206	3,538
調査受託事業	107,417	43,030	64,387
労務費	4,300	6,800	-2,500
業務費	200	495	-295
器材消耗品費	8,783	6,270	2,513
委託費	50,334	29,465	20,869
調査設計費	43,800	0	43,800
機械事業	420,398	404,818	15,580
機械損料	402,683	387,442	15,241
燃料費	17,715	17,376	339
乳用牛貸付事業	141,836	66,029	75,807
公社牛買入高	210,000	165,000	45,000
公社牛売渡原価	140,591	65,073	75,518
公社牛棚卸高	-210,000	-165,000	-45,000
登録料	1,195	956	239
家畜事故費	50	0	50
肉用牛貸付事業	252,787	326,751	-73,964
補助牛買入高	160,000	200,000	-40,000
補助牛売渡原価	243,314	317,144	-73,830
補助牛棚卸高	-160,000	-200,000	40,000
家畜事故費	50	0	50
事業支払利息	9,423	9,607	-184
乳肉牛育成事業	499,006	450,011	48,995
育成牛売渡原価	287,793	227,953	59,840
家畜費	91,531	111,060	-19,529
草地費	45,842	47,155	-1,313
設備費	56,598	48,864	7,734
労務費	1,265	1,265	0
販売費	15,977	13,714	2,263
役員報酬	27,030	25,698	1,332
給料手当	1,337,308	1,121,469	215,839
賃金	76,374	81,582	-5,208
法定福利費(職員等)	246,271	207,192	39,079
福利厚生費(職員等)	20,529	17,119	3,410
法定福利費(臨時職員)	13,784	14,839	-1,055
福利厚生費(臨時職員)	1,951	2,101	-150
退職給付引当金繰入	95,863	102,232	-6,369
旅費交通費	51,549	44,915	6,634
通信費	24,307	21,903	2,404
事務費	65,800	58,620	7,180
業務費	80,381	79,867	514
施設費	504,639	434,643	69,996
租税公課	158,299	140,203	18,096
負担金	17,463	16,532	931
委託費	106,818	30,059	76,759
雑費	20,925	17,481	3,444
電算運用費	12,809	11,815	994
管理費	58,863	55,878	2,985
役員報酬	19,524	19,736	-212
給料手当	4,971	4,914	57
賃金	118	0	118
法定福利費(職員等)	3,819	3,706	113
福利厚生費(職員等)	196	191	5
法定福利費(臨時職員)	21	0	21
福利厚生費(臨時職員)	1	0	1
退職給付引当金繰入	5,934	4,785	1,149
旅費交通費	1,274	1,150	124
通信費	53	55	-2
事務費	522	397	125
業務費	12,596	12,162	434
施設費	2,653	2,065	588
租税公課	5,867	5,621	246

(単位:千円)

科 目	本年度予算	前年度予算	増 減
負担金	349	348	1
委託費	150	0	150
雑費	228	210	18
電算運用費	587	538	49
経常費用計	24,677,987	17,592,605	7,085,382
当期経常増減額	3,887	464	3,423
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	2,247	3,600	-1,353
経常外収益計	2,247	3,600	-1,353
(2) 経常外費用			
固定資産処分損	2,297	7,468	-5,171
経常外費用計	2,297	7,468	-5,171
当期経常外増減額	-50	-3,868	3,818
当期一般正味財産増減額	3,837	-3,404	7,241
一般正味財産期首残高	11,205,984	11,209,388	-3,404
一般正味財産期末残高	11,209,821	11,205,984	3,837
II 指定正味財産増減の部			
受取寄付金	410	410	0
一般正味財産への振替額	3,895	410	3,485
当期指定正味財産増減額	-3,485	0	-3,485
指定正味財産期首残高	247,291	203,990	43,301
指定正味財産期末残高	243,806	203,990	39,816
III 正味財産期末残高	11,453,627	11,409,974	43,653

**収支予算書(損益ベース)内訳表**  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計		事業等会計		法人会計	内部取引等消去	合 計
	公1	公2	小 計	収 益			
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益					1,220		1,220
基本財産運用益					1,220		1,220
特定資産運用益	263	4,800	5,316	5,165	4,374		14,855
農業青年海外派遣事業資金運用益	106		106				106
担い手育成支援基金運用益	44		44				44
就農啓発事業資金運用益	113		113				113
体制強化基金運用益		2,400	2,400				2,400
農業法人基金運用益		480	480				480
農業経営基金運用益		1,440	1,440				1,440
寄託金(農業経営基金)運用益		480	480				480
開発基金運用益				912			912
機械整備基金運用益				2,076			2,076
寄託金(開発基金)運用益				2,177			2,177
退職給付引当金運用益					4,374		4,374
公益目的財産譲渡資金運用益							
事業収益	94,953	19,662,471	19,757,424	4,900,791		-3,048,600	21,667,671
担い手支援事業	94,953		94,953				94,953
会費収益	64,740		64,740				64,740
担い手支援事業負担金収益	500		500				500
事業受託収益	29,713		29,713				29,713
農地売買等事業		14,987,340	14,987,340				14,987,340
売渡収益		14,110,033	14,110,033				14,110,033
一時貸付事業収益		436,373	436,373				436,373
受入手数料		440,934	440,934				440,934
法人出資事業		286	286				286
受入管理料		286	286				286
農場リース事業		137,071	137,071				137,071
売渡収益		89,925	89,925				89,925
貸付料		47,146	47,146				47,146
農地中間管理事業		3,096,715	3,096,715				3,096,715
質借事業収益		3,089,315	3,089,315				3,089,315
管理料収益		7,400	7,400				7,400

(単位:千円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計	
	公1	公2	小 計					小 計
			共通	他1				
畜産担い手事業		1,319,355	1,319,355				1,319,355	
譲渡代		1,319,355	1,319,355				1,319,355	
畜産環境事業		121,704	121,704				121,704	
譲渡代		121,704	121,704				121,704	
農用地開発事業				3,552,925		-2,662,272	890,653	
草地開発事業受託施工収益				61,136			61,136	
農地開発事業受託施工収益				1,113			1,113	
耕地整備事業受託施工収益				150,152			150,152	
土層改良事業受託施工収益				322,519			322,519	
草地開発事業直営施工収益				2,662,272		-2,662,272	0	
交付金施工収益				355,733			355,733	
調査受託事業				423,828		-386,328	37,500	
調査料(直営)				386,328		-386,328	0	
調査料(受託)				37,500			37,500	
乳用牛貸付事業				155,357			155,357	
売渡収益				140,591			140,591	
受入管理料				14,766			14,766	
肉用牛貸付事業				257,981			257,981	
売渡収益				243,314			243,314	
受入管理料				5,244			5,244	
事業受取利息				9,423			9,423	
乳肉牛育成事業				510,700			510,700	
売渡収益				510,700			510,700	
農業技術研修員受入事業					4,691		4,691	
事業受託収益					4,691		4,691	
6次産業化サポート事業					20,463		20,463	
事業受託収益					20,463		20,463	
受託事業					32,902		32,902	
受託事業収益					32,902		32,902	
受取補助金等	301,212	2,454,089	2,755,301	166,533			2,921,834	
担い手支援事業	301,212		301,212				301,212	
担い手支援事業補助金	33,170		33,170				33,170	
償還免除事業補助金	27,184		27,184				27,184	
農業青年交流促進事業補助金	1,308		1,308				1,308	
農業次世代人材投資事業補助金	239,550		239,550				239,550	
農地売買等事業		100,000	100,000				100,000	
推進費補助金		100,000	100,000				100,000	
法人出資事業		6	6				6	

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計		事業等会計		法人会計	内部取引等消去	合計
	小計		小計				
	公1	公2	共通	他1			
推進費補助金		6					6
農場り一入事業		54,096					54,096
補助金		54,054					54,054
資金導入補助金		42					42
農地中間管理事業		237,584					237,584
推進費補助金		236,000					236,000
事業費補助金		1,584					1,584
畜産担い手事業		1,956,103					1,956,103
補助金		1,956,103					1,956,103
畜産環境事業		106,300					106,300
補助金		106,300					106,300
交付金事業				166,090			166,090
交付金				166,090			166,090
乳肉牛貸付事業				563			563
業務費補助				563			563
乳肉牛育成事業補助金返還				-120			-120
補助金返還				-120			-120
寄付金収益	3,895						3,895
担い手支援事業	3,895						3,895
雑収益	4,948	17,721			22,889		72,399
受取利息					2		18,292
雑収益	4,948	17,721			4,599		54,107
経常収益計	405,271	22,139,081	253	22,544,605	28,483	-3,048,600	24,681,874
(2) 経常費用							
事業費	438,603	22,185,615		22,624,218		-3,048,600	24,619,124
就農促進支援活動	3,701			3,701			3,701
助成金	3,701			3,701			3,701
農業次世代人材投資事業	216,750			216,750			216,750
人材投資資金	216,750			216,750			216,750
就農支援資金貸付事業	30,676			30,676			30,676
就農支援資金貸付管理事業費	27,184			27,184			27,184
就農支援資金貸倒引当金繰入	3,492			3,492			3,492
就農啓発基金事業	5,203			5,203			5,203
新規就農優良農業経営者表彰事業費	1,000			1,000			1,000
研修生受入環境整備支援事業費	2,000			2,000			2,000
新規就農者等育成団体支援事業費	603			603			603
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,600			1,600			1,600
農地売買等事業		14,313,014		14,313,014			14,313,014

(単位:千円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		事 業 等 会 計		小 計	法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公1	公2	共 通	小 計				
農地・施設買入高		18,008,514			18,008,514			18,008,514
農地・施設売渡原価		7,107,626			7,107,626			7,107,626
農地・施設棚卸高		-11,000,000			-11,000,000			-11,000,000
農地売買支援事業推進費		187,142			187,142			187,142
譲渡施設引当金繰入		9,732			9,732			9,732
法人出資事業		10			10			10
法人事業推進費		10			10			10
農場リース事業		178,979			178,979			178,979
農場買入高		103,439			103,439			103,439
農場整備売渡原価		82,024			82,024			82,024
農場リース棚卸高		-55,166			-55,166			-55,166
実施設計費		3,744			3,744			3,744
工事雑費		932			932			932
租税公課		420			420			420
事業支払利息		42			42			42
調査費		1,105			1,105			1,105
農場リース引当金繰入		42,439			42,439			42,439
農地中間管理事業		3,089,945			3,089,945			3,089,945
賃料		3,089,315			3,089,315			3,089,315
評価委員会運営費		80			80			80
事業協力費		550			550			550
畜産担い手事業		3,061,107			3,061,107			3,061,107
基本施設整備費		2,662,272			2,662,272			2,662,272
測量試験費		396,328			396,328			396,328
事業支払利息		2,507			2,507			2,507
畜産環境事業		213,074			213,074			213,074
施設整備費		209,600			209,600			209,600
測量試験費		3,000			3,000			3,000
事業支払利息		474			474			474
農用地開発事業				2,271,721				2,271,721
草地開発事業費				1,592,053				1,592,053
農地開発事業費				426				426
耕地整備事業費				61,717				61,717
土層改良事業費				153,740				153,740
交付金事業費				418,041				418,041
工事補償引当金繰入				45,744				45,744
調査受託事業				107,417				107,417
労務費				4,300				4,300

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計		事業等会計		法人会計	内部取引等消去	合計
	小計		小計				
	公1	公2	他1	共通			
業務費			200				200
器材消耗品費			8,783				8,783
委託費			50,334				50,334
調査設計費			43,800				43,800
機械事業			420,398				420,398
機械損料			402,683				402,683
燃料費			17,715				17,715
乳用牛貸付事業			141,836				141,836
公社牛買入高			210,000				210,000
公社牛壳渡原価			140,591				140,591
公社牛棚卸高			-210,000				-210,000
登録料			1,195				1,195
家畜事故費			50				50
肉用牛貸付事業			252,787				252,787
補助牛買入高			160,000				160,000
補助牛壳渡原価			243,314				243,314
補助牛棚卸高			-160,000				-160,000
家畜事故費			50				50
事業支払利息			9,423				9,423
乳肉牛育成事業			499,006				499,006
育成牛壳渡原価			287,793				287,793
家畜費			91,531				91,531
草地費			45,842				45,842
設備費			56,598				56,598
労務費			1,265				1,265
販売費			15,977				15,977
役員報酬	2,497	14,979	9,554				27,030
給料手当	79,494	596,060	633,950	27,804			1,337,308
賃金	5,034	25,945	45,395				76,374
法定福利費(職員等)	14,786	110,101	116,093	5,291			246,271
福利厚生費(職員等)	772	7,338	11,989	430			20,529
法定福利費(臨時職員)	908	4,682	8,194				13,784
福利厚生費(臨時職員)	38	371	1,542				1,951
退職給付引当金繰入	3,409	47,764	44,250	440			95,863
旅費交通費	6,168	28,966	16,124	291			51,549
通信費	2,202	8,325	13,568	212			24,307
事務費	3,068	42,539	19,933	260			65,800
業務費	31,296	16,166	19,449	13,470			80,381

(単位:千円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計				
	公1	公2	小 計	共 通			
施設費	17,923	228,536	246,459	254,394	3,786	258,180	504,639
租税公課	1,501	84,330	85,831	72,466	2	72,468	158,299
負担金	4,521	7,979	12,500	4,963		4,963	17,463
委託費	5,695	91,435	97,130	6,815	2,873	9,688	106,818
雑費	742	5,734	6,476	12,268	2,181	14,449	20,925
電算運用費	2,219	8,236	10,455	2,354		2,354	12,809
管理費							58,863
役員報酬							19,524
給料手当							4,971
賃金							118
法定福利費(職員等)							3,819
福利厚生費(職員等)							196
法定福利費(臨時職員)							21
福利厚生費(臨時職員)							1
退職給付引当金繰入							5,934
旅費交通費							1,274
通信費							53
事務費							522
業務費							12,596
施設費							2,653
租税公課							5,867
負担金							349
委託費							150
雑費							228
電算運用費							587
経常費用計	438,603	22,185,615	22,624,218	4,986,466	57,040	5,043,506	58,863
当期経常増減額	-33,332	-46,534	-79,613	112,864	1,016	113,880	-3,048,600
2. 経常外増減の部							0
(1) 経常外収益							
固定資産売却益				2,247		2,247	2,247
経常外収益計				2,247		2,247	2,247
(2) 経常外費用							
固定資産処分損				2,297		2,297	2,297
経常外費用計				2,297		2,297	2,297
当期経常外増減額				-50		-50	-50
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-33,332	-46,534	-79,613	112,814	1,016	113,830	-30,380
他会計振替額			51,551	-51,103	-448	-51,551	0
当期一般正味財産増減額	-33,332	-46,534	-28,062	61,711	568	62,279	-30,380

(単位:千円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		収 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公1	公2	小 計	共 通			
一般正味財産期首残高							11,205,984
一般正味財産期末残高							11,209,821
II 指定正味財産増減の部							
受取寄付金	410		410				410
一般正味財産への振替額	3,895		3,895				3,895
当期指定正味財産増減額	-3,485		-3,485				-3,485
指定正味財産期首残高							247,291
指定正味財産期末残高							243,806
III 正味財産期末残高							11,453,627